

«Современная СЭД в Банке — автоматизация внутрибанковских процессов и задач документооборота на одной платформе»

Игорь Яковлевич Дубина, Операционный директор, Банк СОЮЗ (AO)



#### О Банке СОЮЗ

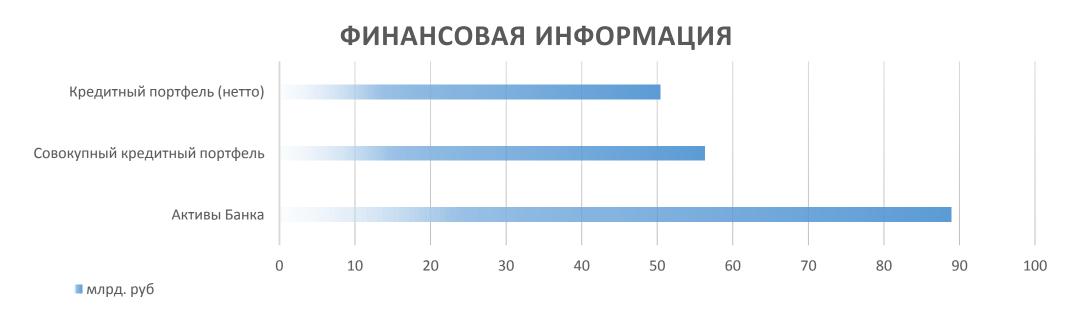


- > Основной акционер СПАО «Ингосстрах» (95,86% акций)
- > Банк имеет 7 филиалов в городах: Санкт Петербург, Екатеринбург, Иркутск, Красноярск, Самара, Нижний Новгород, Краснодар
- > Региональное присутствие 30 точек продаж
- > Количество сотрудников 1250 человек
- > Основными направлениями деятельности являются розничный, корпоративный, инвестиционно-банковский бизнес, а также работа с состоятельными частными клиентами.

#### О Банке СОЮЗ



- На 1 января 2019 года активы Банка СОЮЗ (АО) составили 88,9 млрд руб.
- > Кредитный портфель брутто (до вычета резервов и без учета межбанковских кредитов) составил 56,3 млрд руб.
- > Кредитный портфель нетто 50,4 млрд руб.
- > По данным на 1 января 2018 года кредитный портфель нетто физических лиц составил 27,6 млрд руб., юридических лиц 22,8 млрд руб.



### Общие тезисы презентации





> Почему было принято решение о выборе новой СЭД



> Как происходил процесс



> О проекте: результаты и планы

### Предпосылки к выбору новой системы



В Банке на момент решения о расширении границ СЭД была внедрена система CompanyMedia:

- > Регистрация входящих, исходящих документов
- > Согласование и регистрация нормативных документов Банка и его структур
- > Согласование и регистрация договоров, отслеживание сроков действия
- Система была внедрена в 2008 году
- В системе работает около 1200 пользователей
- В системе зарегистрировано более 1 млн. документов

#### Цели проекта



Снижение административной нагрузки на Банк в части сокращения затрат на содержание архивного фонда в бумажном виде.

Границы автоматизации процессов были расширены до:

- > Создание системы по учету и хранению электронного архива документов клиентов;
- > Создание системы сшива документов дня в соответствии с требованием ЦБ 2346-У;
- > Создание корпоративной системы электронного документооборота.

Проведенный анализ показал, что эти задачи можно решить не только на специализированном ПО для каждого решения в отдельности, но и с использованием единой СЭД/ЕСМ платформы.



### Чем отличалось предложение о реализации на TESSA

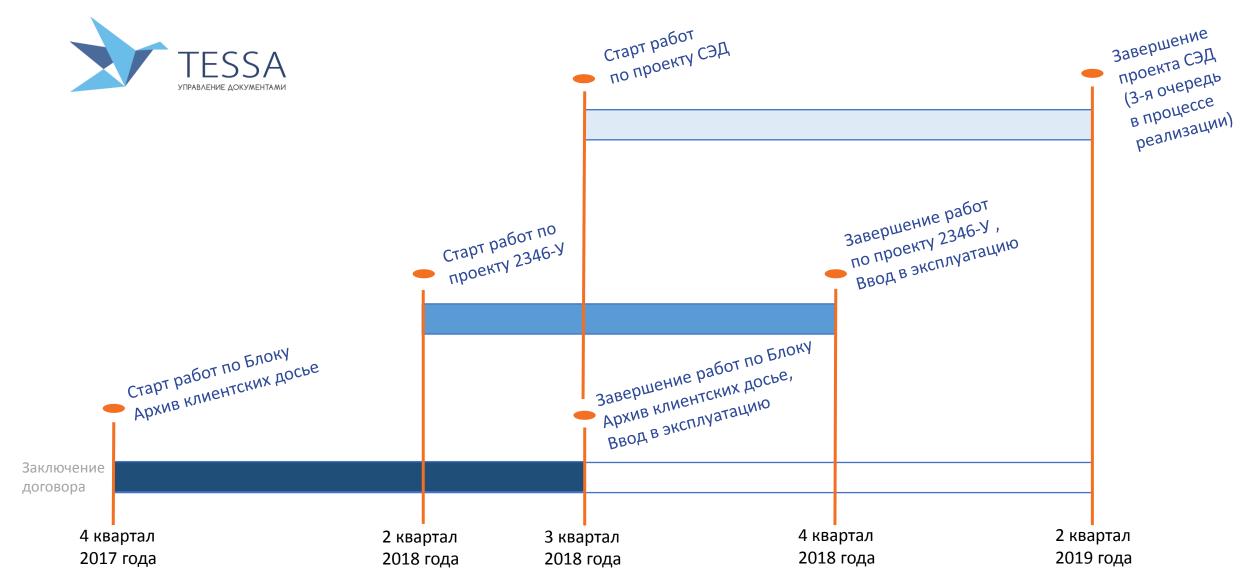


- Гибкая в настройке платформа для быстрой автоматизации процессов документооборота и специализированных процессов
- > Высокая скорость работы системы в условиях распределенных сетей, в т.ч. на слабых каналах передачи данных
- > Не требует существенных вложение в инфраструктуру каналы связи, серверное оборудование, рабочие станции пользователей
- > Простота внедрения собственными силами Банка
- > Широкие возможности настройки и разработки расширений для системы, интеграции с другими системами Банка
- > Гибкая подсистема ролевого доступа: иерархия простых ролей, вычисляемые роли, контекстные роли
- Возможность организации сложных бизнес-процессов с наглядным графическим отображением хода их выполнения
- > Удобный и простой пользовательский интерфейс
- > Передача данных по защищенному протоколу https



# План реализации проекта 2018-2019 гг





### Решение Архив клиентских досье



#### Назначение внедряемой системы:

- > Регламентированный доступ к информации
- > Единое хранилище электронных документов
- > Упорядоченное размещение документов
- > Быстрый поиск документов
- > Оперативное обслуживание в точках продаж
- > Определение срока хранения документов в электронном архиве

# Решение Архив клиентских досье (ИП)



Администратор Сотрудник банка Клиент ФЛ	
Общая информация Документы клиента Продукты клиента Отчет о внесенных изменениях	
Системные	A
Тип карточки	Внешний ID
Клиент ИП;	abs45215154
Внешний номер	Дата создания карточки
sp-156854;abs-145684435	12.01.2017 08:54:50
Сотрудник создавший карточку	Подразделение
Дата последнего изменения	Сотрудник внесший изменения
20.12.2017 13:12:22	
— Основные атрибуты	
Тип клиента	□ Является клиентом
Фамилия *	NHH *
NMR *	ОГРН
Виктория	
Отчество *	СНИЛС
Пол	
Женский;	
Ответственные	
Topos Spritte	
— Паспортные данные	
Серия паспорта *	Номер паспорта *
ma .	
Дата выдачи паспорта *	
31 ×	
— Место и дата рождения Страна	Harry Same
Россия	Населенный пункт
Дата рождения ————————————————————————————————————	
Гражданство	
Страна	Город
Россия	
Резидентность	
	_
Карточка открыта 11.03.2019 11:53:04 за 1371 мс (1166 мс без UI) 1: 20.12.2017 16:12:22 1: 20.12.2017 16:12:22	

# Решение Архив клиентских досье (ИП)



За дминистратор         Сотрудник банка         Клиент ФЛ         Клиент ИП	Клиент ЮЛ
Общая информация Документы клиента Продукты клиента Отчет о внесенных изменениях	
Account	
Пол	
Женский;	
Ответственные	
Spice Spiles	
Паспортные данные	
Серия паспорта *	Номер паспорта *
1566	BRICHE CONTROL OF THE
Дата выдачи паспорта *	
31 ×	
— Место и дата рождения —	
Страна	Населенный пункт
Россия	
Дата рождения	
31 ×	
Гражданство	
Страна	Город
Россия	
— Резидентность	
	Страна
✓ Резидент	Россия
Предпринимательская деятельность	
Индивидуальный предприниматель;	
— Адреса и контакты клиента	
Адреса и контакты клиента Адреса	Контакты
Тип адреса Адрес клиента	Тип контактных атрибутов Контакт
Фактический адрес	Телефон мобильный
Адрес места работы	Телефон рабочий
Добавить Удалить	Добавить Удалить
— Связи Карточки, на которые ссылается текущая карточка	Карточки, которые ссылаются на текущую карточку
Тип связи Птип карточки Связанная карточка Дата начала Дата окончания	Связанная карточка
Налоговый агент	Page 14.
Добавить Удалить	
Карточка открыта 11.03.2019 11:53:04 за 1371 мс (1166 мс без UI) 1: 20.12.2017 16:12:22 1: 20.12.2017 16:12:22	

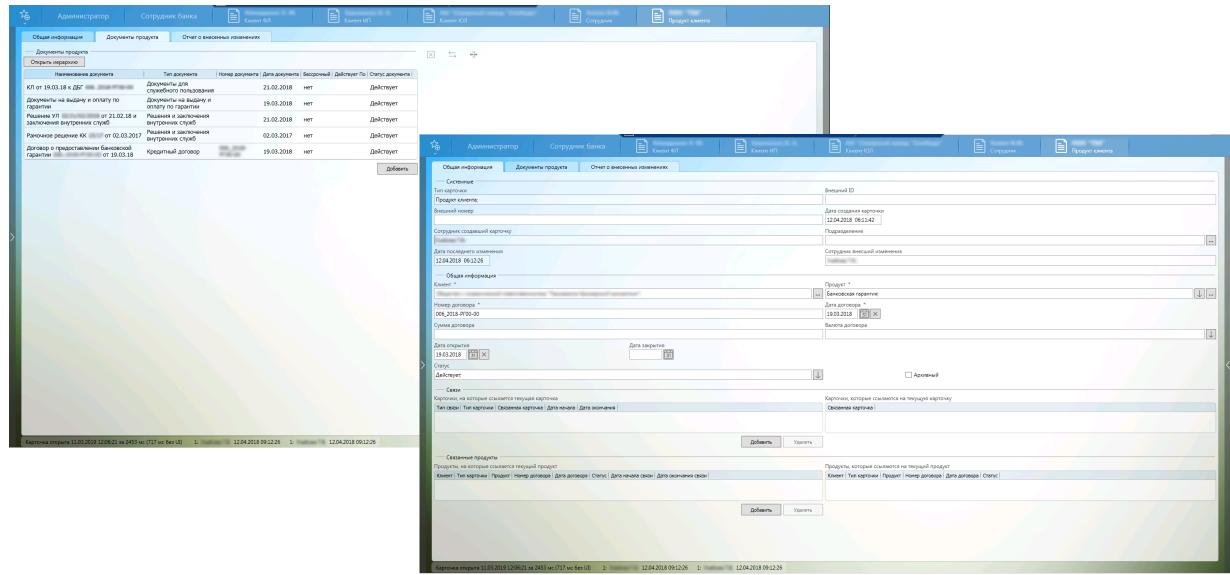
# Решение Архив клиентских досье (ЮЛ)



Заминистратор         Сотрудник банка         Клиент ФЛ         Клиент ИП	<b>Е</b> Клиент ЮЛ
Общая информация Документы клиента Продукты клиента Отчет о внесенных изменениях	
Системные	
Тип карточки	Внешний ID
Клиент ЮЛ;	25110052
Внешний номер	Дата создания карточки
	15.03.2018 17:42:39
Сотрудник создавший карточку	Подразделение
;	
Дата последнего изменения	Сотрудник внесший изменения
09.10.2018 18:00:16	
Основные атрибуты	
Тип клиента	
Клиенты; Клиенты, использующие Интернет Банк-Клиент;	. 🔲 Является клиентом
инн -	KITI *
DIRECTION CO.	DEMONSTRATE OF THE PROPERTY OF
Наименование *	OFPH *
Сохращение *	Тип деятельности
and the second s	
Ответственные	
— Резидентность —	
r Cangerin Oct 0	Страна
Резидент Налоговый резидент	
— Адреса и контакты клиента Адреса	Контакты
Тип адреса Адрес клиента	Тип контактных атрибутов Контакт
Почтовый адрес нишниагниш	Телефон главного бухгалтера рлрли
<b>Добавить</b> Удалить	<b>Добавить</b> Удалить
Связи	
Карточки, на которые ссылается текущая карточка	Карточки, которые ссылаются на текущую карточку
Тип связи Тип карточки Связанная карточка Дата начала Дата окончания	Связанная карточка
	Mineral Control of the Control of th
	(Manufacean)
Добавить Удалить	
Карточка открыта 11.03.2019 11:54:34 за 769 мс (741 мс без UI) 15: 09.10.2018 18:00:16 1: System 15.03.2018 11:10:07	
Taphorka dikpana 11.05.2015 11:34:34 3a 705 Mc (741 Mc 0e5 01) 15. 09.10.2016 10:00:10 1: System 15.05.2018 11:10:07	

## Решение Архив клиентских досье (Продукт клиента)





### Решение Архив клиентских досье



#### Предварительные результаты за период внедрения

- В централизованный электронный архив размещены документы по клиентам в количестве более 27 тыс.
- > Уменьшение скорости реакции на поиск и открытие документов
- Сокращение срока согласования документов на открытие счета клиента ЮЛ
   с 7 до 2 дней
- Проводится работа по наполнению электронного архива во всех филиалах и ГО Банка

#### Решение 2346-У



- > Назначение внедряемой Системы хранение документов дня в электронном виде, автоматизация процесса создания единиц хранения для дальнейшей записи на отчуждаемые носители
- > Система удовлетворяет требованиям указания ЦБ РФ N 2346-У от 25 ноября 2009г. «О хранении в кредитной организации в электронном виде отдельных документов, связанных с оформлением бухгалтерских, расчетных и кассовых операций при организации работ по ведению бухгалтерского учета»
- Использование Системы уменьшает объем работ с бумажными документами, сокращает трудоемкость и стоимость операций

#### Решение 2346-У



#### Внедренное решение обеспечивает:

- > Хранение бухгалтерских документов в электронном виде
- > Ведение печатных форм документов с учетом историчности
- Ведение оперативного архива документов, с возможностью поиска документов по оперативному архиву
- > Построение отчетов/реестров и группировок отдельных документов по настраиваемым алгоритмам (на основе атрибутного состава документов, как обязательных, так и служебных)
- > Гибкое разграничение прав доступа
- > Создание образов данных, которые могут быть записаны на CD-/DVD-диски, а также расчет контрольной суммы записанных атрибутов документов
- > Неизменность хранящихся документов

#### Решение 2346-У



#### Результаты проекта

- > В Банке внедрена система, которая на основе данных из АБС «Диасофт» (проводки, документы), формирует группы ДЭВ в разрезе типов документов и шаблонов печатных форм, предоставляет ответственному сотруднику Банка возможность подписывать группу ДЭВ усиленной электронной подписью, позволяет обеспечивать хранение ДЭВ и запись их на отчуждаемые носители (CD, DVD)
- Автоматизированная система предоставляет пользовательский интерфейс для работы с ДЭВ, группами ДЭВ (поиск, просмотр, отчеты)
- > На всем протяжении «жизни» документов система обеспечивает возможность печати документов на бумажном носителе по сохраненному шаблону с проставлением на документе информации о сотрудниках, осуществлявших ввод/контроль документа

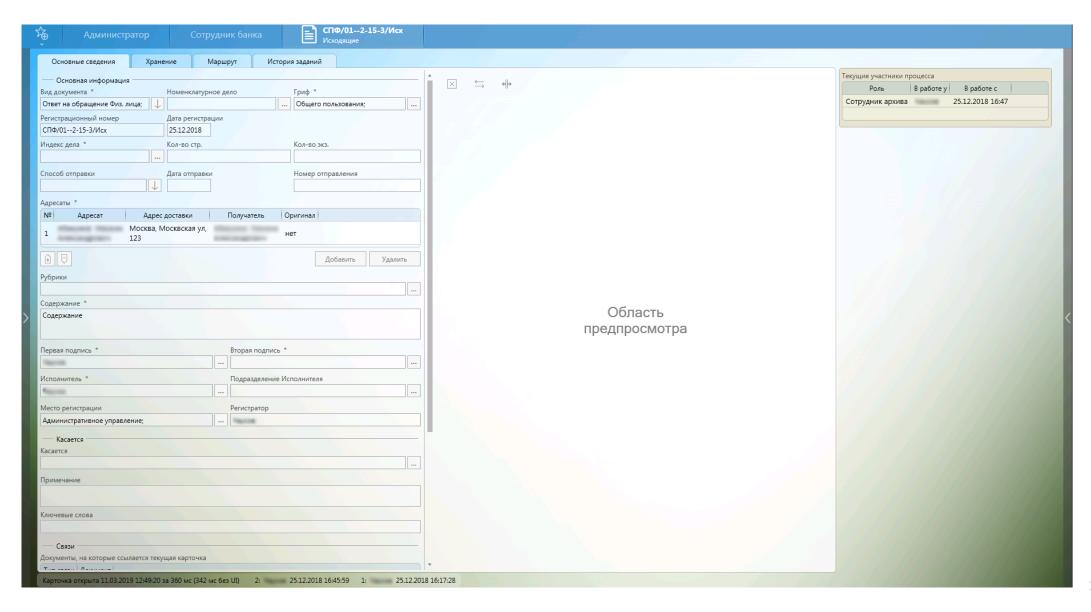
### Решение ЭДО

**БАНК СОЮ**3

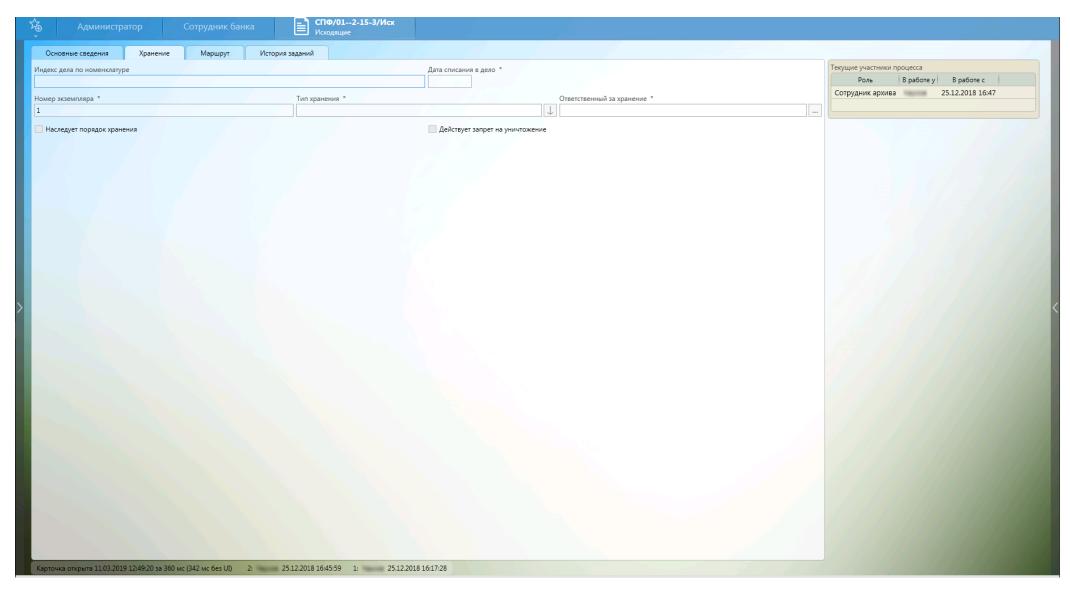
- Регистрация входящих документов, включая их маршрутизацию и отслеживание контроля исполнения
- Согласование и регистрация исходящих документов, включая их маршрутизацию и формирование реестров для Почты России
- > Согласование и регистрация нормативных документов Банка, контроль исполнения и отслеживание всех стадий бизнес- процесса (включая мониторинг сроков на каждом этапе)
- > Создание и отслеживание Поручений (в том числе на основании приказов и распоряжений), контроль их исполнения
- > Согласование внутренних документов подразделений (служебных, докладных записок, нормативно-методических документов, доверенностей и пр.), контроль согласования и отслеживание сроков действия
- > Ведение номенклатуры дел Банка



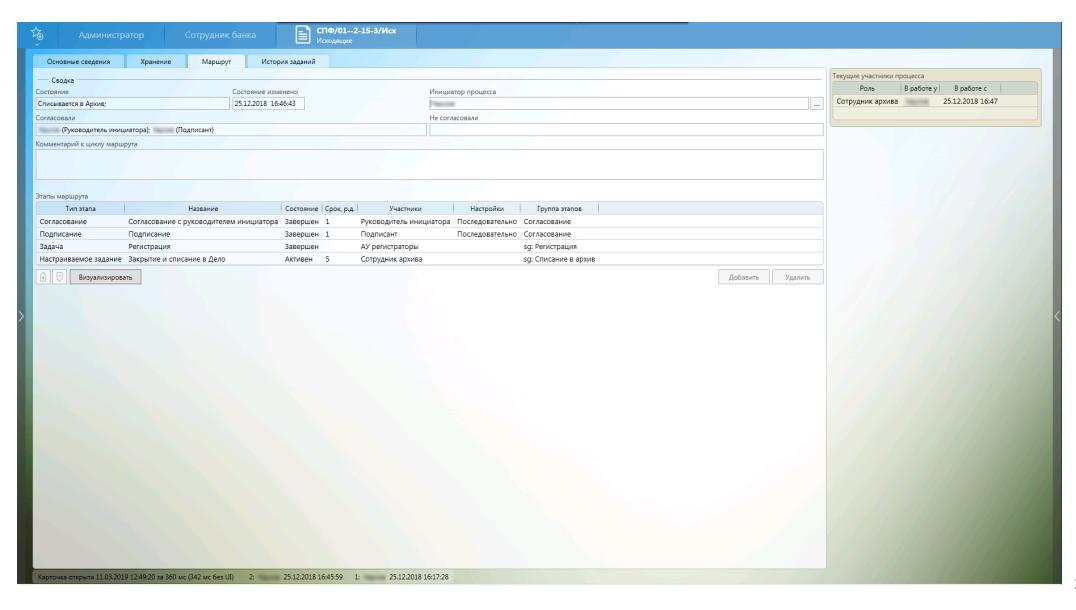




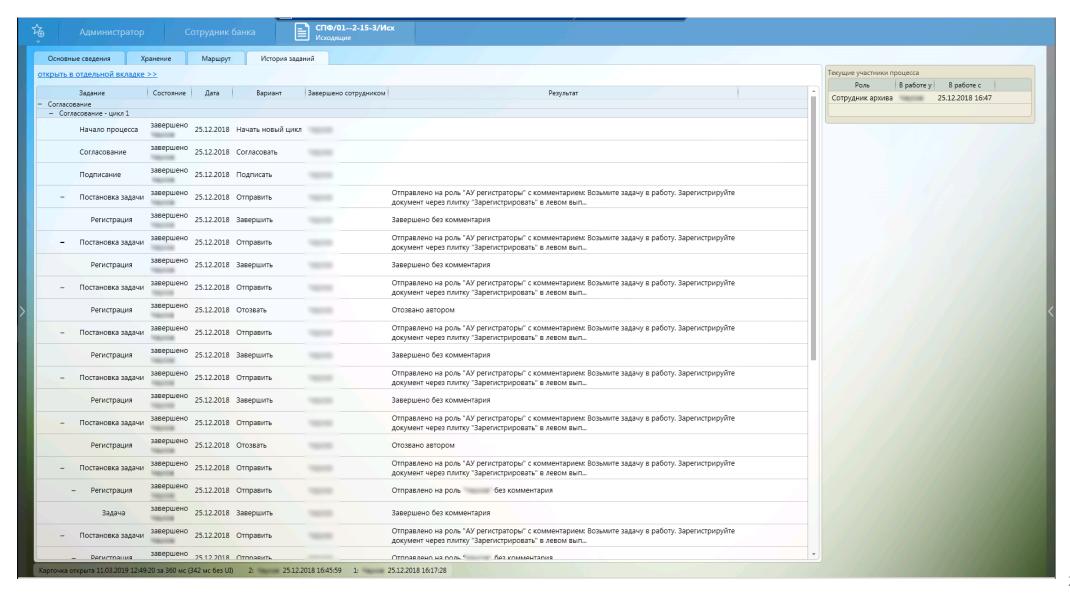




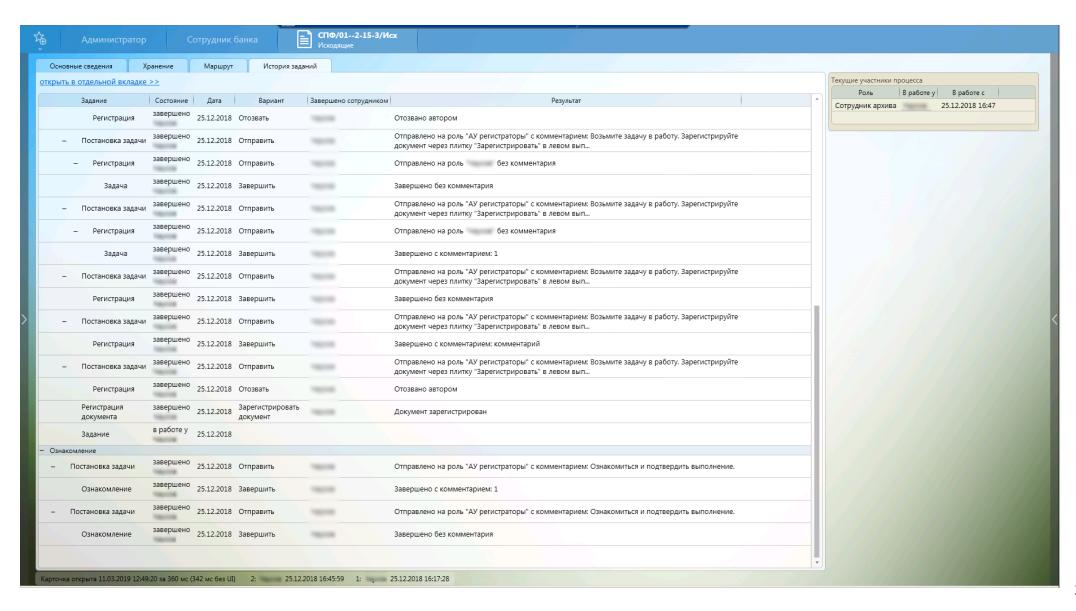












# Решение ЭДО (ВНД, Входящие)



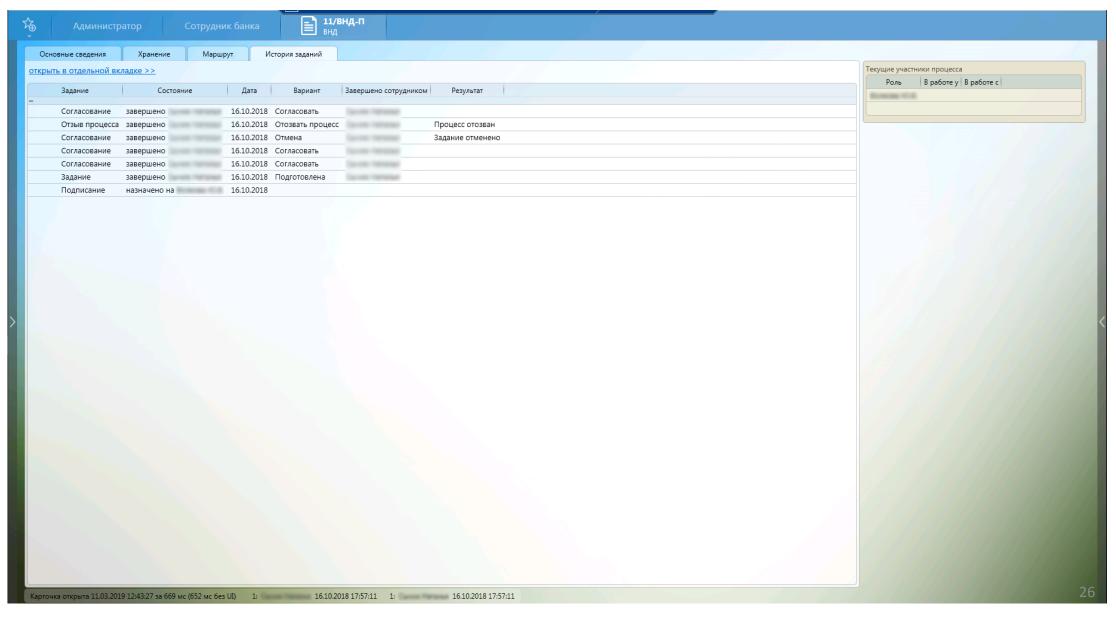
# Решение ЭДО (ВНД, Входящие)



Администратор Сотрудник банка <b>В 001-47</b> Входящие	
Основные сведения Хранение Маршрут История заданий	
	Текущие участники процесса
Состояние Состояние изменено Инициатор процесса	Роль В работе у В работе с
На согласовании; 06.03.2019 13:19:15	
Согласовали Не согласовали	
Senderate Feature	
Комментарий к циклу маршрута	
Этапы маршрута	
Тип этапа Название Состояние Срок, р.д. Участники Настройки Группа этапов	
Согласование Согласование с согласующими лицами Активен 1 Параллельно Согласование	
Уведомление Уведомление Не запущен 1 Инициатор Согласование	
Настраиваемое задание Рассмотрение Не запущен 1 sg: Рассмотрение	
Настраиваемое задание Закрытие и списание в Дело Не запущен 5 Сотрудник архива sg: Списание в архив	
Визуализировать Удалич	
Карточка открыта 11.03.2019 12:47:28 за 567 мс (533 мс 6es UI) 2: 06.03.2019 13:18:49 1: 06.03.2019 13:18:49	
Topic in a company of the control of	

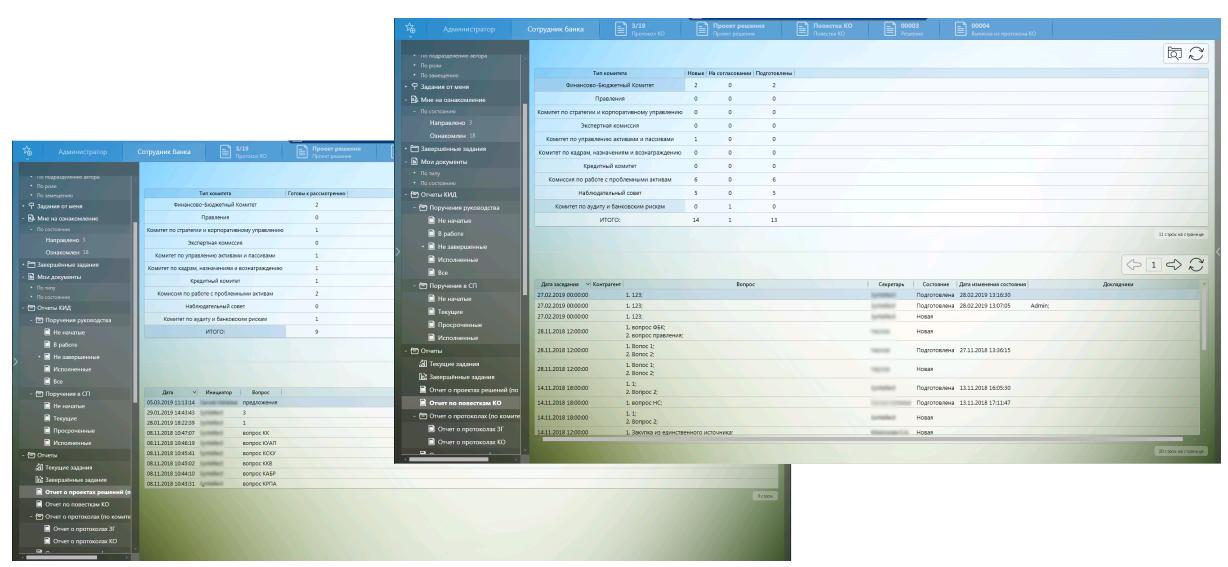
# Решение ЭДО (ВНД, Входящие)





### Решение ЭДО (отчеты)





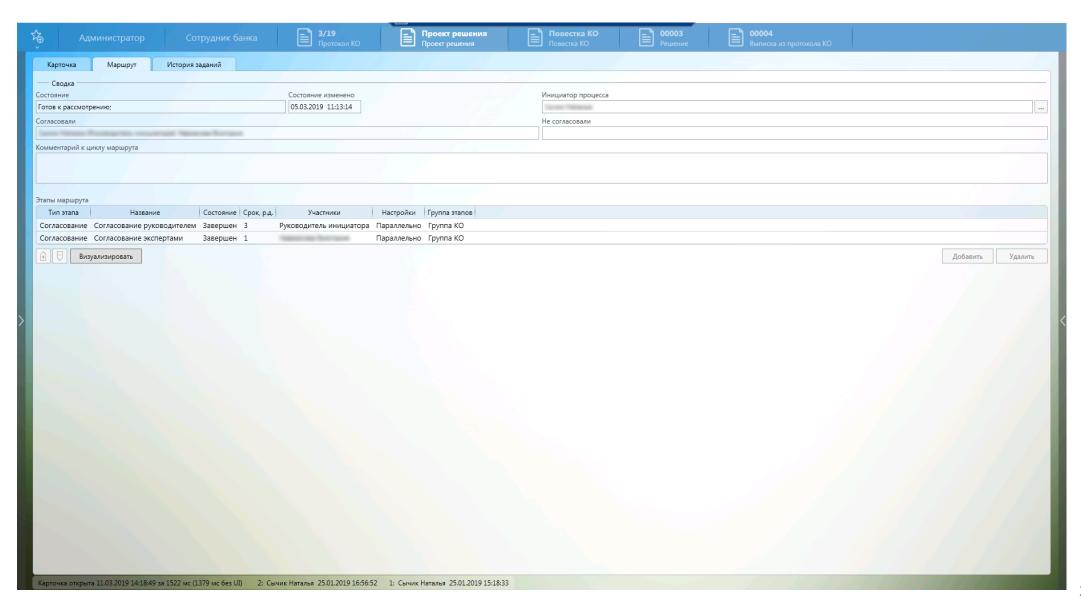
# Решение ЭДО (Коллегиальные органы)



<b>ў</b> Админ	нистратор	Сотрудник банка	<b>3/19</b> Протокол КО	Проект решения Проект решения			<b>естка КО</b> стка КО	00003 Решение	<b>■</b> 00 Bb	)004 писка из прот	окола КО	
Карточка Номер проекта Проект решения	Маршрут	История заданий	Состояние					п		ист соглас ю Проект ре	ования ещения от 25.01.2019	
Тип комитета *		/ 18	Тип заседания	Инициатор		Соглас	сование - цикл 1					Версия для печати Открыть карточк
Комиссия по работе	с проблемными а	активам;	Очное;	<b>↓</b>			Сотрудник	Роль	Решение	Получено	Исполнено	Комментарий
Желаемая дата прове, 28.01.2019	едения	Дата создания 25.01.2019 15:15:42		едполагаемое время рассмотрения минут;		1	-	10000-1000000	Начать новый цикл	25.01.2019 15:57	25.01.2019 15:57 (меньше часа)	
Контрагент		W-1000-1000				Соглас	сование - цикл 2				(Faribac loca)	
	-					COLUM				-		
Вид вопроса решение о банкротст	TOO'				J	1	Сотрудник	Роль	<b>Решение</b> Согласовать	Получено 25.01.2019	<b>Исполнено</b> 25.01.2019	Комментарий
Вопрос к рассмотрени					<b>↓</b>	1		(Руководитель инициатора)	согласовать	25.01.2019 15:57	25.01.2019 15:57 (меньше часа)	
предложения Формулировка проект						2		инициат ора)	Согласовать	25.01.2019 15:57	05.03.2019 11:13 (1.5 месяца)	
эдмбьфвхыповызшпт Поручение № 2 Дата заседания Коми Вопрос Наименован	иссии 20											
Докладчики			Согласующие эксперты									
Начальник управлени	ия	-	Черкасова Виктория;									
Приглашенные		No.										
— Связи —												
Документы, на которь		щая карточка										
Тип связи Документ	Т											
				Добавить У	далить							
Карточки, которые ссы	ылаются на текуш	цую карточку										
Документ Тип д	документа											
Повестка КО Пове	естка КО											
— Файлы —												
Лист согласования.h	html				~							
Карточка открыта 11.	.03.2019 14:18:49	за 1522 мс (1379 мс без UI) 2:	25.01.2019 16:56:52	1: 25.01.2019 15:18:3	3						19 21 18 18	

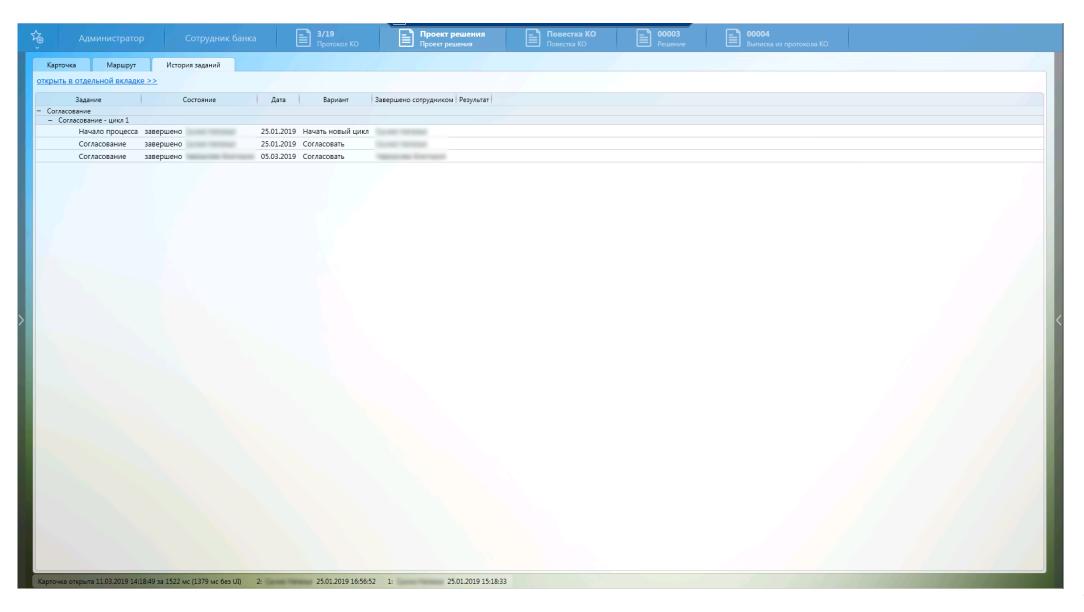
# Решение ЭДО (Коллегиальные органы)





# Решение ЭДО (Коллегиальные органы)





## Решение ЭДО (Инфографика в отчетах)





### Решение ЭДО



#### Коротко о планах на ближайшую перспективу:

- Согласование, регистрация и контроль Договоров с контрагентами и Партнерами Банка
- > Создание, согласование заявок HR
- Создание, согласование заявок IT
- Создание заявок на курьерскую доставку, отслеживание их исполнения
- > Создание и согласование универсальных заявок
- Формирование, согласование и регистрация Протоколов
   Правления, Наблюдательного совета, Комитетов и Комиссий
   Банка по направлениям деятельности и отслеживание
   контрольных поручений и действия решений
- Регистрация, согласование и частичное оформление служебных командировок



#### Перспективы развития



- > Создание полноценного электронного архива досье по РКО, кредитам ЮЛ и ФЛ
- Встраивание системы в процесс принятия решений и предоставления банковских продуктов.
- Прием, маршрутизация внешних и внутренних документов в ЭДО с дальнейшим размещением в ЭА
- > Установление связей между документами в ЭА и ЭДО
- > Оперативная обработка запросов от регуляторов и корреспонденции.
- > Контроль хранения документов в электронном виде, инструмент для оптимизации хранения бумажных документов
- Снижения операционных рисков, связанных с потерей документов
   Эффект от внедрения:
- сокращение сроков согласования документов, контроль исполнительской дисциплины;
- сокращение затрат на печать документов;
- сокращение затрат на хранение бумажных документов, и т.д.





# Вопросы?

Игорь Яковлевич Дубина, Операционный директор, Банк СОЮЗ (AO)